

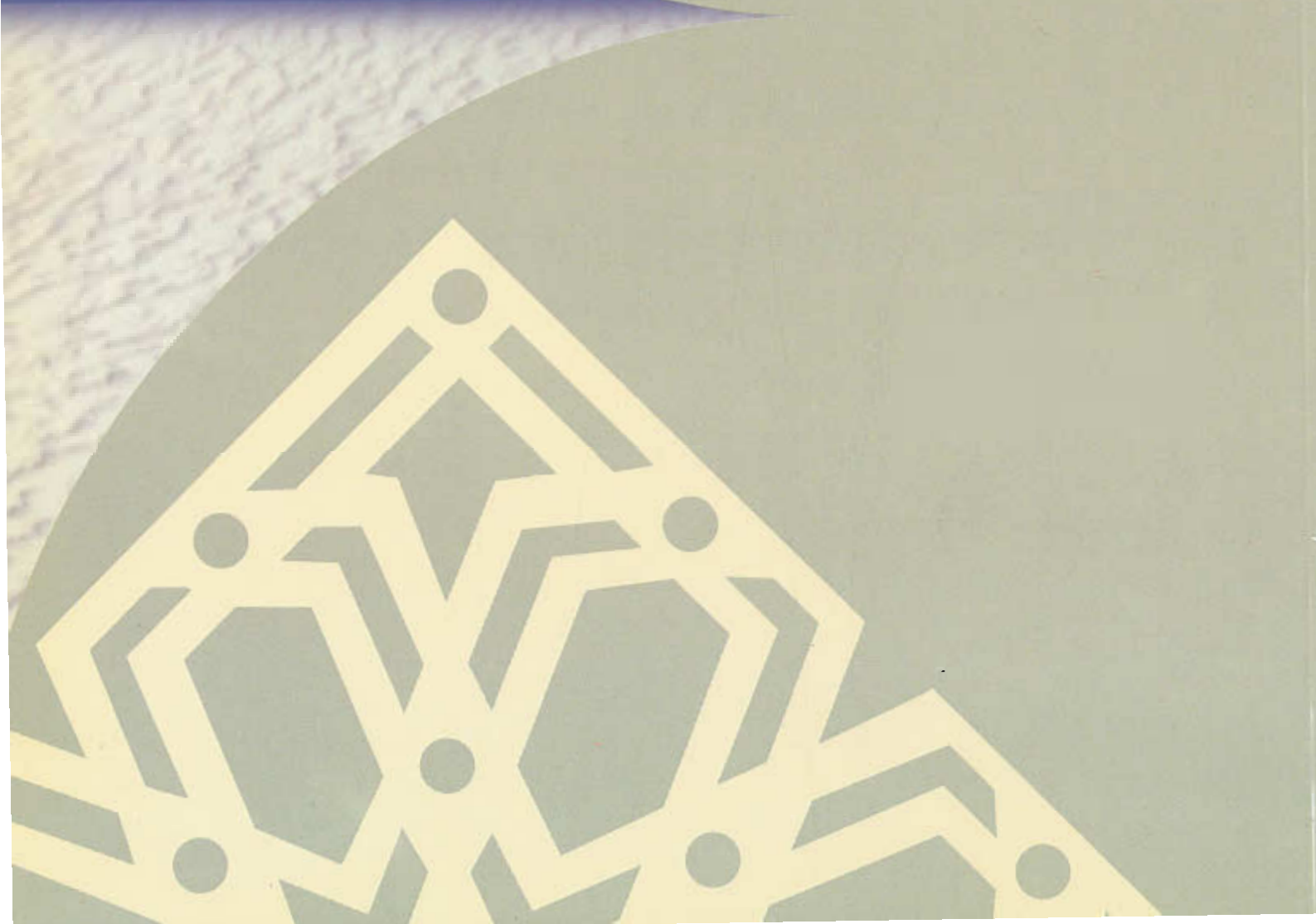


الأمانة العامة للأوقاف
KUWAIT AWQAF PUBLIC FOUNDATION



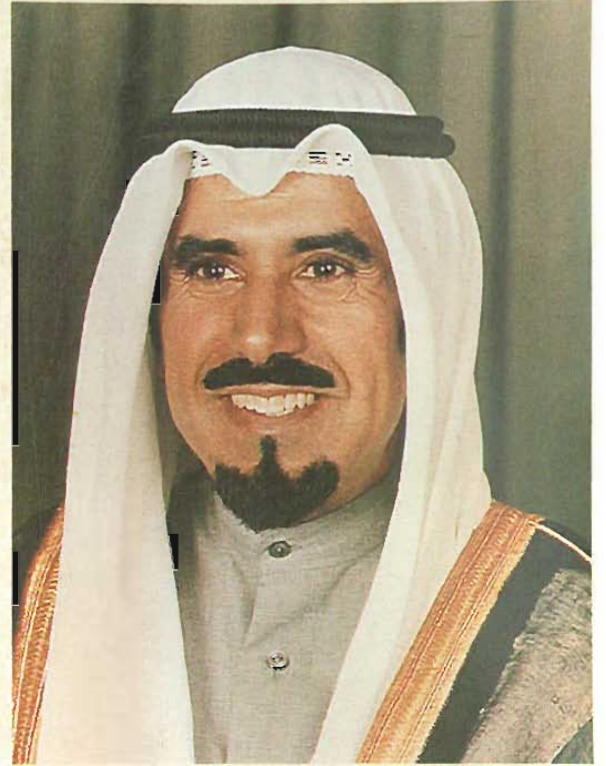
دولة الكويت
State of Kuwait

التقرير السنوي ١٩٩٥
1995 Annual Report





سمو الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح
ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء



صاحب سمو الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح
أمير البلاد





الأمانة العامة للأوقاف
KUWAIT AWQAF PUBLIC FOUNDATION



دولة الكويت
State of Kuwait

التقرير السنوي ١٩٩٥ 1995 Annual Report

بالمجتمع وجودنا ، وفي المجتمع تواجدنا ، ومن المجتمع مواردنا ،
والى المجتمع عطاؤنا . . . فنحن من المجتمع والى المجتمع .



محتوى التقرير

❖ المقدمات.

كلمة السيد وزير الأوقاف والشئون الإسلامية رئيس مجلس شئون الأوقاف.

(٦)

كلمة السيد الأمين العام .

(٨)

❖ البناء المؤسسي.

الإستراتيجية .

(١٥)

الهيكل .

(١٧)

مؤسسات العمل الداخلية .

(١٨)

أنظمة العمل .

(٢٢)

التنمية البشرية .

(٢٣)

البناء المحاسبي .

(٢٥)

الملتقى السنوي الثاني .

(٢٦)

❖ الدعوة للوقف .

(٢٨)

❖ الإنفاق التنموي .

(٣١)

❖ الإستثمار .

(٣٤)

❖ العلاقات .

(٣٥)

❖ التأسيس العلمي .

(٣٩)

بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة وزير الأوقاف والشئون الإسلامية رئيس مجلس شئون الأوقاف



يحتل الوقف محورا أساسياً في البنية المجتمعية الإسلامية . . كما يشكل فاعلاً جوهرياً في إنجاز ودعم وتعزيز جهود البناء والإعمار والتنمية . . فضلاً عن ذلك فهو يؤكد أحد الملامح الرئيسية التي يتميز بها المشروع الإسلامي المعاصر .

ولهذا أعطت الأمانة العامة للأوقاف أولوية وأهمية خاصة للإسراع في وضع الخطط والسياسات والبرامج التي تستهدف العمل على إحياء سنة الوقف ، واستعادة مكانته الرائدة ، ودوره المتميز ، وفاعليته التاريخية ، في واقعنا الحياتي الراهن ، مع فتح الأفاق لابتكار الصيغ والأشكال الوقفية المتطورة والتي تتناسب مع روح العصر وتستفيد من منجزاته وتتمكن من تعظيم إسهاماته في خدمة المجتمع ، والتقيد والالتزام في ذلك كله بالأسس والأحكام والضوابط الشرعية .

وإيماناً بأن التنمية ، . . الأداة والطريق إلى الأمن والرخاء والإزدهار والتقدم . هي فريضة إسلامية ، وينبغي تحقيقها في رحاب ديننا الحنيف وفي إطار مقاصده النبيلة ، فقد إتخذت التجربة الوقفية الكويتية في مساراتها الأخيرة ، توجهاً يستهدف إعطاء كل الاهتمام للتأكيد على الطابع الحضاري والتنموي للوقف ، وذلك بالتركيز على تفعيل دوره في عملية بناء المجتمع والارتقاء به في المجالات المختلفة ، ومن خلال إبداع أساليب وأدوات وأطر متطورة وفاعلة تؤهله وتمكنه من القيام بهذه الرسالة .

ونحمد الله تعالى أنه وعلى الرغم من قصر المدة التي إنقضت على إنشاء الأمانة ، إلا أنها استطاعت بإنطلاقاتها الموفقة والقوية في عامها الأول أن تضع قدمها على الطريق الصحيح مما مكّنها في عامها الثاني من قيادة المسيرة الوقفية بكفاءة واقتدار . . ومن تحقيق الكثير من الإنجازات التي نفخر ونعتز بها سواء على صعيد استكمال البناء المؤسسي وإنشاء صناديق وقفية جديدة . . أو على صعيد المحافظة على الأصول الوقفية وتنمية رؤوس أموالها واستثمارها وإنفاق ريعها وفق الأسس الشرعية في الأنشطة والمشاريع التنموية . . كما استطاعت أن ترسي تقاليد سليمة وبناءة لعلاقات تواصل وتكامل مع الأجهزة الرسمية والجمعيات الأهلية المختلفة ، وأن تشيد علاقات تشاور وتعاون إيجابية مع المؤسسات الوقفية في العالم الإسلامي .

ولقد كان للتجربة الجديدة صداها . . ففي الداخل سارع أهل الخير بتلبية نداء الوقف حباً لله وللوطن . . وفي دول الجوار الخليجي وفي الدول الإسلامية كانت اللقاءات والزيارات للاطلاع على التجربة والاستفادة منها ودراسة وتقييم أبعادها وجوانبها المختلفة .

وما كان ذلك ليتحقق إلا بالجهود الخيرة والأأيادي البيضاء التي امتدت بصدق ووفاء إلى الوقف ترعاه وتسانده وتدعمه . . .

فالشكر الجزيل وعظيم الإمتنان لصاحب السمو أمير البلاد وسمو ولي العهد حفظهما الله فقد أحاطا الوقف برعايتهما الكريمة وشملاهما بتشجيعهما وباركاً ورشداً خطوات تطويره وتحديثه . وكل التقدير والعرفان للرعييل الأول من الواقفين من الآباء والأجداد الذين ملأوا أرضنا حياً وخيراً . . وللواقفين الجدد الذين اتبعوا السنة وساروا على درب الأجداد فأقبلوا على الوقف واستجابوا لدعوته وساندوا مشروعاته .

والشكر كله لشعبنا الكويتي الكريم المعطاء الذي إحتضن الوقف ودعمه في كل مراحلهِ وساند جهود تنميته وتطويره .

ووافر الشكر لمجلس شئون الأوقاف وأعضاء اللجان الدائمة على دورهم الواضح في ترشيد القرار ورسم التوجهات .

ووقفه تقدير للجهود الكبيرة التي بذلها الأمين العام للأمانة وطاقمه القيادي والتنفيذي في مؤسسات العمل الداخلي بالأمانة .

ويبقى علينا أخيراً ومع كل إنجاز يتحقق أن نتطلع للمستقبل برؤية طموحة ، وأن نستشعر واجبنا تجاه الوقف ، التزاماً بالمبادئ والمثل الإسلامية السامية ، وانطلاقاً من تقديرنا المطلق لمكانته ، وإيماننا الكامل بإمكاناته الهائلة ، واستجابة وتلبية لدواعي تطلعاتنا العريضة في إحياء سنته واستعادة دوره الحضاري ، وأن نسعى دوماً إلى تعبئة كل الطاقات البناءة المخلصة ، الرسمية والشعبية ، لمواصلة الجهد الدؤوب والعمل الجاد لدعم وتعزيز مسيرته ومساندة أنشطته ومساهماته الفاعلة في المجالات المختلفة ، وإنجاز المزيد من أهدافه وغاياته وترشيد مساراته . . . وفاءً لرسالته النبيلة . . . رسالة البر والخير والبذل والعطاء . . .

والله أسأل أن يوفقنا جميعاً لخدمة ديننا الحنيف ووطننا العزيز .

والله ولي التوفيق

بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة الأمين العام للأمانة العامة للأوقاف



مضى عام جديد من عمر الأمانة العامة للأوقاف . . وقافلة الوقف تسير سيراً حثيثاً
يقطع الدرب ويقرب الغاية . . تمضي قدماً على الطريق تتطلع إلى تحقيق المزيد من
الإنجازات خدمة لرسالته السامية وأهدافه النبيلة .

وفي هذا العام كان علينا التصدي إلى العديد من التحديات الرئيسية نشير إلى ثلاثة
منها:

أولها يتصل بالبنية المؤسسية للوقف ، حيث كان يتعين إستكمال بناء الهيكل التنظيمي
واللائحي بطابعه المميز ، وبالصورة التي تكون عليها البنى المؤسسية قادرة على أداء
الرسالة الحضارية والتنموية للوقف وتحمل أعبائها .

أما الثاني فيتعلق بالأنشطة والمشروعات الوقفية . . وكيف يمكن للمؤسسة الوقفية أن تعمل في الواقع
الشعار الذي اتخذته الجهود الراهنة لإحياء سنة الوقف عنواناً لها ، وهو إحياء القيم والمفاهيم التنموية
والحضارية للوقف . . وكيف يمكن لها أيضاً أن تعكس في توجهها التنموي المنظور الإسلامي الشامل
والمتوازن للتنمية .

ويتوجه التحدي الثالث إلى قضية الانفتاح والتواصل مع المؤسسات الأخرى . . وإشكالية التوصل إلى
الصياغة الملائمة لعلاقات إيجابية وبناءة مع الأجهزة الرسمية والمنظمات والجمعيات الأهلية . . خاصة
وأن شبكة العلاقات بين مؤسسة الوقف وغيرها من المؤسسات في المجتمع أخذت في التنامي نتيجة دخول
الوقف إلى مختلف قطاعات التنمية الاجتماعية والثقافية والبيئية .

وعلى ضوء ذلك فقد اتجهت جهود وأنشطة الأمانة خلال هذا العام إلى العمل على المحاور التالية :

البناء المؤسسي :

إدراكاً لأهمية البالغة التي يمثلها البناء المؤسسي كعمود رئيسي وأولي لنجاح المسيرة الوقفية فقد تم
العمل على توفير شروط استكمال بناء الهيكل التنظيمي للأمانة وفق منهج متكامل يؤهلها لتحقيق
أهدافها . . . وذلك على صعيد مؤسسات العمل الداخلية . . واللجان الدائمة ، وأنظمة العمل ، . . وتطوير
الكادر البشري وتزويده بالمعارف والقدرات التي تؤهله للمساهمة الجادة في تجسيد رسالة الأمانة على
أرض الواقع .

الدعوة للوقف :

ومع قوة الإعلام وتأثيره البالغ على كل مناحي الحياة المعاصرة . . . ورغبة في تقديم الرسالة الحضارية والتنموية للوقف ، من خلال خطاب دعوي وإعلامي يتسم بالفاعلية والحدائثة يهدف إلى التعريف بالوقف ، ورفع درجة الوعي بالعمل الوقفي ، وتنشيط حركة إنشاء أوقاف جديدة . . . فقد كان هذا المحور واحداً من الأهداف الرئيسية التي سعت الأمانة إلى تحقيقها ، من خلال التعاون المثمر مع جميع وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة .

الإنفاق التنموي :

حرصت الأمانة على توجيه ريع الوقف بما يتفق مع فلسفتها في إحياء المفاهيم الحضارية والتنموية للوقف . . . وذلك من خلال أنشطة الصناديق الوقفية المختلفة ، والتي تم إنشاء صناديق جديدة منها ، باعتبارها الأداة الرئيسية والصيغة العصرية التي اتخذتها الأمانة لتنفيذ رسالتها في تفعيل دور الوقف . . . ذلك بالإضافة إلى المشاريع الوقفية التي تم إنجازها لتلبية الاحتياجات المجتمعية الضرورية ، هذا فضلاً عن تنوع شكل وحجم الدعم المقدم من الأمانة للمؤسسات والجمعيات والهيئات . في المجالات الدينية الاجتماعية والتعليمية والثقافية والصحية والعلمية .

الاستثمار :

وتبدو أهمية الاستثمار الوقفي بالنظر إلى التوسع في الأدوار التي تضطلع بها المؤسسة الوقفية ، والنمو المتزايد لرأسمال الأصول الوقفية نتيجة الإقبال على إيقاف المزيد من الأموال لخدمة الأغراض والمشروعات المختلفة . ولهذا فقد عملت الأمانة على أن تولي هذا القطاع الهام عنايتها ، ويبدو ذلك واضحاً بالنظر إلى مجالات الاستثمار الوقفي ، وأساليب إدارته ، وصيغته وأدواته المتبعة ، والتي تمت وفق الأسس والضوابط الشرعية .

العلاقات :

وإيماناً بأهمية إقامة روابط وعلاقات تكامل وتواصل بين مؤسسة الوقف والمؤسسات الأخرى ، فقد رسخت الأمانة علاقاتها ، داخلياً ، مع جهات رسمية تشاركها الاهتمام والتوجه . . . ومع جمعيات ومنظمات أهلية حيث تنوعت وتعددت وسائل التعاون والتنسيق فيما بينها . . . وخارجياً فقد تم تعزيز الروابط والعلاقات مع الجهات المسؤولة عن الأوقاف في العالم الإسلامي لتبادل المشورة والخبرة .

التأصيل العلمي :

وسعيّاً إلى صبغ العمل الوقفي بالشكل العلمي فقد اهتمت الأمانة بتوثيق أعمالها الداخلية من نظم ولوائح عبر أجهزة الحاسوب ، وبالتاريخ الوقفي من خلال التعاون مع مراكز البحوث والدراسات ، كما سعت الأمانة لتوفير المادة الوقفية والتنموية لمكثبتها الحديثة .

هذه إشارة موجزة لأبرز التوجهات التي أحاطت بجهود وأعمال وإنجازات الأمانة التي تحققت خلال عام ١٩٩٥م ، والتي يجد القارئ الكريم تسجيلاً لها في هذا التقرير . وما كانت هذه الإنجازات لتتحقق إلا من خلال الدعم والمساندة والتشجيع التي تتلقاها مسيرة الوقف المباركة .

فالشكر والتقدير والعرفان لحضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ / جابر الأحمد الجابر الصباح حفظه الله وولي عهده الأمين سمو الشيخ / سعد العبدالله السالم الصباح لرعايتهما للأمانة العامة للأوقاف ومسيرة الوقف في الكويت .

والتقدير الجزيل لوزير الأوقاف والشئون الإسلامية الدكتور علي فهد الزميع على دأبه الحثيث في دفع مشروع الوقف الحضاري وعلى دوام رعايته ومساندته للأمانة العامة في عمله وفكره ووقته .

والشكر الوافر للسادة أعضاء مجلس شئون الأوقاف على دورهم في ترشيد القرار واعتماد الخطط ورسم التوجيهات للأمانة العامة .

والإعزاز الكبير بالقياديين والإشرافيين من الخبراء والمستشارين وموظفي الأمانة لعملهم الدؤوب المخلص ، فهم الجنود وراء هذه الجهود الكبيرة ، فدعائي أن يجعل الله ذلك في ميزان حسناتهم فهو المشيب العدل الفضل .

وفي النهاية فنحن نحمد الله تعالى على أن التجربة الوقفية الكويتية وعلى الرغم من حداثتها قد استطاعت أن تحقق لنفسها مكانة مميزة ومساراً رشيداً يلتزم الواجب الديني والوطني إبتغاء مرضاة الله وصالح الوطن والمواطنين . ويبقى أمامنا الكثير من المهام والتحديات التي ينبغي علينا إنجازها ومواجهتها . فآمالنا وتطلعاتنا كبيرة ، نحو تأصيل مكانة الوقف في حياتنا ، وتنمية أصوله وتطوير استثماراته ، وتعزيز مشاركته في عملية التنمية وجهود البناء ، وتعظيم قدرة مؤسساتنا على العمل وتجاوز المعوقات والمشاكل التي تحد من فاعليتها . وتنمية المشاركة الشعبية ، وتكثيف المبادرات المشتركة مع المؤسسات الأخرى . . . الخ ؛ وهي آمال وتطلعات تستدعي منا جميعاً المزيد من الجهود المخلصة والعمل الدؤوب المتواصل . . . ولقد كان وسيبقى تجاوب وتأييد ودعم ومساندة أبناء شعبنا الكويتي الكريم هو الضمانة الرئيسية لنجاح وتواصل مسيرة الوقف المباركة بإذن الله .

وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين . .

مرسوم رقم ٢٥٧ لسنة ١٩٩٢ بإنشاء أمانة عامة للأوقاف

بعد الإطلاع على الدستور ، وعلى الأمر السامي الصادر في ٢٩ جمادي الثاني ١٣٧١هـ الموافق ١٥ إبريل ١٩٥١م بشأن أحكام شرعية للأوقاف ، وعلى المرسوم الصادر في ٧ يناير ١٩٧٩م في شأن وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية ، وبناءً على عرض وزير الأوقاف والشئون الإسلامية ، وبعد موافقة مجلس الوزراء ، رسمنا بالآتي :

مادة (١)

تنشأ أمانة عامة للأوقاف تتبع وزير الأوقاف والشئون الإسلامية ، ويكون لها مباشرة الاختصاصات المقررة للوزارة في مجال الأوقاف وفقاً لأحكام هذا المرسوم .

مادة (٢)

تختص الأمانة العامة للأوقاف بالدعوة للوقف والقيام بكل ما يتعلق بشئونه بما في ذلك إدارة أمواله واستثمارها وصرف ريعها في حدود شروط الواقف وبما يحقق المقاصد الشرعية للوقف وتنمية المجتمع حضارياً وثقافياً واجتماعياً ولتخفيف العبء عن المحتاجين في المجتمع .

مادة (٣)

تتولى الأمانة العامة للأوقاف في سبيل مباشرة اختصاصها ما يلي :

- ١ - إتخاذ كل ما من شأنه الحث على الوقف والدعوة له .
- ٢ - إدارة واستثمار أموال الأوقاف الخيرية والذرية الآتية :
 - أ - الأوقاف التي يشترط الواقف النظارة عليها لوزارة الأوقاف والشئون الإسلامية .
 - ب - الأوقاف على المساجد .
 - ج - الأوقاف التي لم يشترط الواقف النظارة عليها لأحد أو لجهة معينة أو انقطع فيها شرط النظارة .
 - د - الأوقاف التي عين واقفها نظاراً عليها وانضمت إليهم الأمانة وفقاً لأحكام القانون .
 - هـ - الأوقاف خلال فترة حلها أو سحب يد الناظر عنها .
- ٣ - إقامة المشروعات تحقيقاً لشروط الواقفين ورغباتهم .
- ٤ - التنسيق مع الأجهزة الرسمية والشعبية في إقامة المشروعات التي تحقق شروط الواقفين ومقاصد الوقف وتساهم في تنمية المجتمع .

مادة (٤)

للأمانة العامة للأوقاف في حدود الضوابط الشرعية أن تقوم بالأعمال التالية :

- أ - تأسيس الشركات أو المساهمة في تأسيسها .
- ب - تملك شركات قائمة أو المشاركة فيها .
- ج - تملك العقارات والمنقولات والأوراق المالية .
- د - القيام بكل ما من شأنه استثمار أموال الأوقاف .
- هـ - ممارسة الأعمال التجارية والصناعية والزراعية .
- و - أن تشتري لحساب الأوقاف الخيرية أنصبة المستحقين في الوقف .

مادة (٥)

يشكل مجلس لشئون الأوقاف على النحو التالي :

- ١ - وزير الأوقاف والشئون الإسلامية رئيساً
- ٢ - أمين عام الأمانة عضواً
- ٣ - وكيل وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية عضواً
- ٤ - مدير عام مؤسسة التأمينات الاجتماعية عضواً
- ٥ - مدير عام بيت الزكاة عضواً
- ٦ - ممثل عن وزارة المالية لا تقل درجته عن وكيل وزارة مساعد يختاره الوزير المختص عضواً
- ٧ - ممثل عن الهيئة العامة للاستثمار عضواً
- ٨ - ثلاثة أعضاء من ذوي الخبرة والإختصاص يصدر بتعيينهم لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد قرار من مجلس الوزراء بناءً على ترشيح من وزير الأوقاف والشئون الإسلامية .

ويجوز لمجلس أن يشكل من بين أعضائه لجنة أو أكثر يعهد إليها ببعض اختصاصاته ، كما يجوز له أن يعهد إلى رئيس المجلس أو أحد الأعضاء القيام بمهمة محددة ، وللمجلس أن يدعو لحضور جلساته من يرى الاستعانة بهم من العاملين بالأمانة العامة أو غيرهم من الخبراء والفنانين دون أن يكون لهم صوت معدود في المداولات ، ويتقاضى أعضاء المجلس مكافأة سنوية يحددها مجلس الوزراء .

مادة (٦)

- ١ - مجلس شئون الأوقاف هو السلطة العليا المشرفة على شئون الأوقاف واقتراح السياسة العامة لها ، وله أن يتخذ ما يراه لازماً من القرارات لتحقيق الأغراض التي أنشئت الأمانة العامة من أجلها ، وعلى الأخص ما يأتي :
١ - رسم السياسة العامة لإدارة واستثمار أموال الأوقاف .
- ٢ - وضع النظم واللوائح الكفيلة بتنمية إيرادات الأوقاف وتحصيلها بصفة منتظمة وصيانة أعيان الأوقاف والمحافظة عليها .
- ٣ - اعتماد التنظيم الداخلي للأمانة العامة للأوقاف .
- ٤ - اعتماد النظم واللوائح الداخلية المتعلقة بالمسائل الإدارية والمالية .

مادة (٧)

يجتمع المجلس أربع مرات كل سنة على الأقل وكلما دعت الحاجة إلى ذلك ، وتوجه الدعوة إلى الاجتماع من رئيس المجلس قبل موعد الانعقاد بوقت كاف مصحوبة بجدول الأعمال . ومع ذلك يجوز للوزير الدعوة إلى اجتماعات طارئة للنظر فيما يعرضه على المجلس من أمور .

مادة (٨)

تكون اجتماعات المجلس صحيحة بحضور الغلبية الأعضاء بمن فيهم الرئيس وتصدر القرارات بأغلبية أصوات الحاضرين ، وعند التساوي يرجح رأي الجانب الذي منه الرئيس وتدون محاضر جلسات المجلس وقراراته في سجل خاص .

مادة (٩)

يتولى إدارة الأمانة أمين عام يكون له نائب أو أكثر ويكون الأمين العام بدرجة وكيل وزارة ، ونائبه بدرجة وكيل وزارة مساعد ، ويعين الأمين العام ونوابه بمرسوم بناءً على عرض وزير الأوقاف والشئون الإسلامية .

مادة (١٠)

- يشكل المجلس من بين أعضائه ومن غيرهم اللجان الدائمة التالية التي تمارس الإختصاصات المبينة قرين كل منها :
- ١- **اللجنة الشرعية** ، تختص بإبداء الرأي الشرعي في أعمال الأمانة .
 - ٢- **لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية** ، وتختص بإعداد إستراتيجية وسياسات استثمار الأموال الوقفية ومتابعة تنفيذ ما يتم إعداده من خطط في هذا الشأن .
 - ٣- **لجنة المشاريع الوقفية** ، وتختص بإعداد إستراتيجية وسياسات صرف ريع الأموال الوقفية لتحقيق المقاصد الشرعية تنفيذاً لشروط الواقفين والنظم بما يتم إعداده من دراسات في هذا الشأن والموافقة على المشروعات والبرامج الوقفية .

مادة (١١)

تعد الأمانة العامة للأوقاف حساباً سنوياً لإيرادات ومصروفات كل وقف من الأوقاف التي تتولى النظارة عليها ، وكذلك الأوقاف المشتركة ، كما تقوم بعمل حساب ختامي متضمناً إجمالي إيرادات ومصروفات الأوقاف .

مادة (١٢)

يكون للأمانة العامة إعتامادات خاصة ضمن ميزانية وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية .

مادة (١٣)

على الوزراء - كل فيما يخصه - تنفيذ هذا المرسوم ويعمل به من تاريخ صدوره ، وينشر في الجريدة الرسمية .

أمير الكويت

جابر الأحمد الجابر الصباح

رئيس مجلس الوزراء

سعد العبدالله السالم الصباح

وزير الأوقاف والشئون الإسلامية

جمعان فالح العازمي

صدر بقصر بيان في : ٢٩ جمادي الأولى ١٤١٤هـ

الموافق ١٣ نوفمبر ١٩٩٣م

مجلس شئون الأوقاف

- رئيساً ١- د. علي فهد الزميع
(وزير الأوقاف والشئون الإسلامية)
- عضواً ٢- عبد المحسن محمد العثمان
(الأمين العام)
- عضواً ٣- أحمد سعد الجاسر
- عضواً ٤- بدر سليمان الجارالله
(ممثل الهيئة العامة للاستثمار)
- عضواً ٥- خالد عبدالله الزير
(وكيل وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية)
- عضواً ٦- عبد القادر ضاحي العجيل
(مدير عام بيت الزكاة)
- عضواً ٧- عبد المحسن يوسف الحنيف
(ممثل وزارة المالية)
- عضواً ٨- فهد مزيد الرجعان
(مدير مؤسسة التأمينات الاجتماعية)
- عضواً ٩- محمد هادي العوضي
- عضواً ١٠- مساعد محمد المدعج

ويعاون الأمين العام نائبه :

- ١- عبد الوهاب عبد الله الجوطي
(لشئون الصناديق والمشاريع الوقفية)
- ٢- د. خالد راشد الهاجري
(للاستثمار وتنمية الموارد الوقفية)

اللجنة الشرعية

- رئيساً ١. أحمد سعد الجاسر
- عضواً ٢. أ. د. أحمد الحججي الكردي
- عضواً ٣. أ. د. محمد فوزي فيض الله
- عضواً ٤. د. محمد عبدالغفار الشريف
- عضواً ٥. د. عيسى زكي عيسى

لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية

- رئيساً ١. عبد المحسن يوسف الحنيف
- عضواً ٢. فهد مزيد الرجعان
- عضواً ٣. بدر سليمان الجارالله
- عضواً ٤. د. خالد راشد الهاجري

البناء المؤسسي

أولاً - التوجهات الإستراتيجية :

(التوجهات الإستراتيجية . . . الغايات الكبرى . . .) مسارات عمل واضحة لتحقيق الغرض الأساسي لإنشاء الأمانة .

لقد حرص مجلس شئون الأوقاف في اجتماعه الأول الذي عقد في أكتوبر عام 1994 ، على إقرار الاطار العام للتوجهات الإستراتيجية للأمانة العامة للأوقاف ، وبناء عليه سعت الإدارة العليا بالأمانة خلال عام 1995 إلى تكريس هذه التوجهات في خطابها الإعلامي وبرامج عملها التنفيذية والتي تمت بلورتها في (8) توجهات أساسية هي :

- ١ - إحياء سنة الوقف بإعتبار أن الصيغة الوقفية أحد أهم مشاركات المسلم في بناء وطنه وخدمة دينه .
- ٢ - توظيف إنفاق الربح الوقفي في الإتجاه التنموي الذي يتفق وشروط الواقفين .
- ٣ - استثمار الأصول الوقفية وفقاً لرؤية متوازنة بين معايير السوق الإحترافية ، والدور التنموي المطلوب من رأس المال الوطني ، باعتبار الوقف أحد مكوناته .
- ٤ - تعزيز المشاركة الأهلية في رعاية شئون الوقف ، باعتبار الوقف عملاً خيراً ينبع من المجتمع وللمجتمع .
- ٥ - تأصيل منح العمل التطوعي ، وتنمية دوره في بناء الوطن من خلال تأهيل المؤسسات الرسمية والأهلية للإستفادة من الجهود التطوعية ، وتعزيز قدرات المتطوعين ، للإستفادة منهم بفاعلية وكفاءة .
- ٦ - إيجاد مظلة عمل تنسيقية توحد وتنسق وتعضد الجهود الرسمية والجهود الأهلية في التنمية المجتمعية ، وتمنع إهدار الإمكانيات المتاحة ، وترشد استخدامهما في هذا المجال فضلاً عن توفير الرقابة اللازمة لها حماية لها من العوامل التي تسبب تآكلها نتيجة تعارضها وتزاحمها وتنافسها في غير المصلحة العامة .
- ٧ - تعميق البحث العلمي في الجوانب الشرعية والقانونية والتنموية للوقف ، وتشجيع الإهتمام بالدراسة التاريخية التحليلية لدور الوقف في بناء الحضارة الإسلامية ، فضلاً عن إبراز الدور التنموي للوقف ، وأنه الصيغة الصالحة للمشاركة الأهلية في بناء الوطن .
- ٨ - بناء علاقات عمل متميزة مع المؤسسات المماثلة والشبيهة على الصعيد المحلي أو الصعيد الخارجي العربي والإسلامي ، بهدف تعزيز مسيرة العمل الوقفي والخيري والأهلي في التنمية الشاملة .

إن قوة الإنطلاقة رغبة في تحقيق النموذج المنشود أملت على الأمانة وضع الآتي :

استراتيجيات العمل الفرعية مثل :

١- استراتيجية الإستثمار :

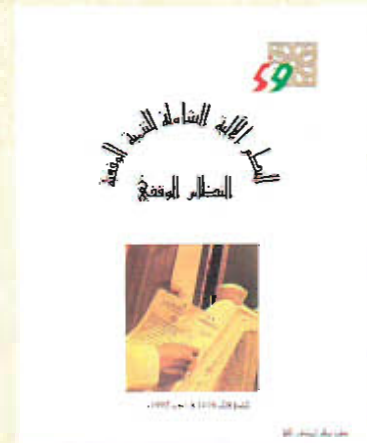
هي الغايات الكبرى والإطار العام الذي تتحرك الأمانة العامة من خلاله في مجال استثمار وتنمية الموارد الوقفية وتتولى لجنة الإستثمار المشكلة من مجلس شئون الأوقاف مراقبة التقيد بهذه الإستراتيجية بعد أن تم اعتمادها والعمل بها .

٢- وثيقة البناء المؤسسي :

رغبة في توفير كافة مقدمات النجاح لبناء الأمانة وفق منهج متكامل يؤهلها لتحقيق رسالتها التنموية المتمثلة في إحياء سنة الوقف ، وتفعيل دوره في تنمية المجتمع من خلال التلاحم بين العمل الرسمي والعمل الأهلي ، وفق الثوابت الشرعية ورصيد الماضي ومعطيات الحاضر ومتطلبات المستقبل بأفضل صورة ، خاصة وأنها مؤسسة حديثة النشأة تستشرف القرن ال (21) وتقدر قدسية اختصاصها ، فقد وضعت الأمانة وثيقة البناء المؤسسي لتكون دليل عمل واضح تهدي به كافة وحدات الأمانة ، حيث عالجت هذه الوثيقة مجموعة من قضايا البناء المؤسسي مثل الاستراتيجية ، منهجية التخطيط ، الهيكل التنظيمي ، التنمية البشرية ، النظم الآلية الشاملة ، نظم أدلة العمل ، نسق القيم المشتركة ، معتمدة على واقع العمل والبيئة المحيطة وطموح رسالة الأمانة .

٣- وثيقة النظم الآلية الشاملة للتنمية الوقفية :

وثيقة مشروع استراتيجي يهدف بصورة عامة إلى توفير أحدث النظم الآلية التي تسهل على أجهزة الأمانة استخدام قواعد المعلومات التي تغطي الإحتياجات الفعلية لأعمالها بالأسلوب الذي يسمح بسهولة بناء هذه القواعد وحفظها وتداولها وتحديثها أو اقتنائها أو الإشتراك بها .



ثانياً ، الهيكل التنظيمي :

من منطلق حرص واهتمام الأمانة العامة للأوقاف بإحياء سنة الوقف بالوسائل والطرق الحديثة ، وحرصها واهتمامها بتطوير وتحديث جهاز الأمانة العامة بما يحقق الفائدة القصوى لتحسين الأداء والارتقاء بمستوى وجودة الخدمة في إطار قاعدة تنظيمية قوية تستند عليها الإدارة العليا في تحقيق أهدافها ، فقد تم تكليف فريق استشاري كويتي متخصص في مجالات التنظيم والتوصيف واعداد الدراسات الإستشارية بالجهاز الحكومي بمهمة إعداد دليل التنظيم الإداري للأمانة حسب الأسس العلمية والعملية المطلوب توافرها في أي دليل (هيكل) تنظيمي . . وقد تضمن الدليل التنظيمي الإداري الجديد للأمانة الآتي :

أولاً : التقسيمات التنظيمية التابعة للأمين العام .

ثانياً : قطاع شئون الإدارة الداخلية .

ثالثاً : قطاع الشئون الوقفية .

رابعاً : قطاع شئون مكتب الاستثمار .

وقد تضمن كل قطاع من الأربعة قطاعات السابقة ما يلي :

(١) الخرائط التنظيمية للأمانة العامة للأوقاف ، أو للقطاع .

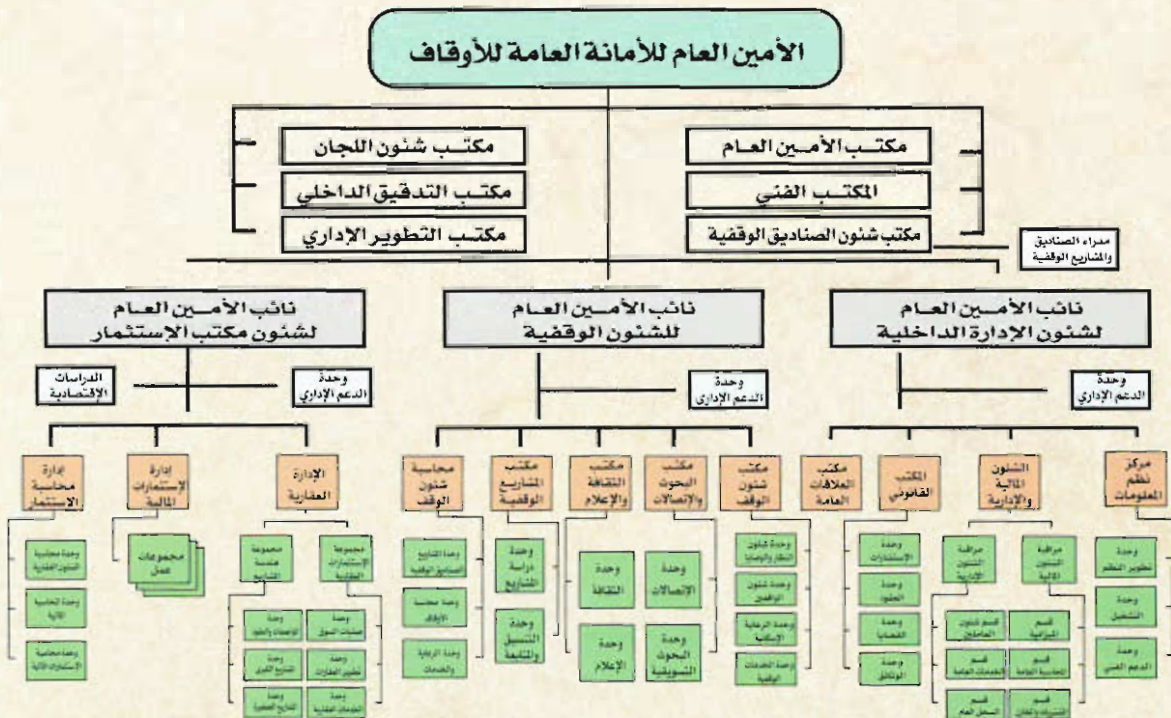
(٢) الاختصاصات التنظيمية التفصيلية لكل وحدة من وحدات كل قطاع حتى أدنى مستوى تنظيمي .

(٣) الخرائط الوظيفية لكل وحدة تنظيمية من وحدات كل قطاع .

(٤) بطاقات وصف الوظائف لكل وظيفة في كل وحدة من الوحدات التنظيمية لكل قطاع وحتى أدنى

مستوى وظيفي وذلك لعدد (6١) وظيفة إشرافية ، (86) وظيفة تنفيذية .

وقد تم إقرار هذا التنظيم والبدء بتطبيقه اعتباراً من يناير 1996 .



ثالثاً : مؤسسات العمل الداخلية :

١ - مجلس شئون الأوقاف :

السلطة العليا التي تشرف على شئون الأوقاف وتقتصر السياسة العامة لها بحكم المادة (6) من المرسوم الأميري الصادر بإنشاء الأمانة العامة للأوقاف .

(3) اجتماعات . . . عقدها المجلس تناولت بعض القضايا على النحو التالي :

❖ الاجتماع الأول في 25 ذي الحجة 1415 هـ الموافق 1995 / 5 / 24 وتناول :

- التقرير السنوي الأول للأمانة العامة لعام 1994 .

- تقرير إنجازات الربع الأول لعام 1995 .

- تقرير عن خطة تطوير بعض العقارات الوقفية وسبل تمويلها .

- تقرير عن الحساب الختامي للسنة المالية 1994 .

- تقرير عن نشاطات الأمانة خلال الفترة القادمة .

❖ الاجتماع الثاني في 25 من ربيع الآخر 1416 هـ الموافق 1995 / 9 / 20 وتناول :

- موضوع اللقاء الأول للمجلس ورؤساء مجالس الصناديق الوقفية بحضرة صاحب السمو أمير البلاد وسمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء .

- أهداف سياسات وفعاليات الملتقى السنوي الثاني للأمانة العامة للأوقاف .

- مشاريع الأمانة للمرحلة القادمة .

- مشروع الميزانية الحكومية للأمانة للسنة المالية 1995/6 .

- التقرير المرسل لديوان المحاسبة حول الأموال المستثمرة للأمانة العامة للأوقاف كما هي 1995 / 6 / 30 .

❖ الاجتماع الثالث في 4 / 8 / 1416 هـ الموافق 1995 / 12 / 26 وتناول :

- تقرير عن الحساب الختامي للسنة المالية 1994 .

- الهيكل التنظيمي الجديد للأمانة .

- جدول الرواتب للعاملين بالأمانة .

- الميزانية التقدير للسنة المالية 1996 .

- اللائحة المنظمة للمستحقات المالية للعاملين

بالأمانة على الإيرادات الوقفية .

- تقييم العمل باللائحة المالية للأمانة .

- منهج تقييم الملتقى السنوي الثاني للأمانة .

- نشر الحسابات الختامية للأوقاف .

- رقابة ديوان المحاسبة لأموال الأمانة .

- أهم مشاريع الأمانة في عام 1996 .



٢ - اللجان الدائمة :

جاءت المادة (10) من المرسوم الأميري الخاص بإنشاء الأمانة العامة للأوقاف تدعو مجلس شئون

الأوقاف أن يشكل من بين أعضائه ومن غيرهم اللجان الدائمة التالية :

١/٢ - اللجنة الشرعية :

- تختص اللجنة بإبداء الرأي الشرعي في أعمال الأمانة .
- (11) اجتماعاً . . . عقدتها اللجنة تناولت فيها العديد من الموضوعات ذات العلاقة بعملها وفيما يلي أهم الموضوعات التي أدرجت على جدول أعمال اللجنة :
- ❖ وقف المقابر .
 - ❖ اتفاقية إدارة ووكالة للإستثمار في السلع الدولية .
 - ❖ النظام العام للصناديق الوقفية واللائحة التنفيذية .
 - ❖ الصندوق الإسلامي المتحد المحدود .
 - ❖ مشروع قانون الوقف .
 - ❖ القواعد المحاسبية للأموال الوقفية .
 - ❖ وقف الكويت الخيري .
 - ❖ عقد المرابحة مع بنك الكويت المتحد .
 - ❖ اتفاقية مرابحة تجارة السلع الدولية .
 - ❖ اتفاقية وكالة للمتاجرة في سلع .
 - ❖ الصرف على المحتاجين من الذرية في الأوقاف الأهلية .
 - ❖ جوائز للمشاركين في وقف الكويت الخيري يتم السحب عليها .
 - ❖ شرط الواقف .

٢/٢ - لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية :

- تختص اللجنة بإعداد استراتيجية وسياسات استثمار الأموال الوقفية ومتابعة تنفيذ ما يتم إعداده من خطط في هذا الشأن .
- (5) اجتماعات . . . عقدتها لجنة الإستثمار تمت فيها مناقشة الكثير من القضايا وكان أبرزها ما يلي :
- ❖ اعتماد الإستراتيجية الإستثمارية للأمانة .
 - ❖ إقرار خطة تطوير العقارات الوقفية .

٣/٢ - لجنة المشاريع الوقفية :

- تختص اللجنة بإعداد استراتيجية وسياسات صرف ريع الأموال الوقفية لتحقيق المقاصد الشرعية تنفيذاً لشروط الواقفين ، والنظر بما يتم إعداده من دراسات في هذا الشأن ، والموافقة على المشروعات والبرامج الوقفية ، وتمثلت إنجازاتها فيما يلي :

● نظام دراسة المشاريع :

- تم إعداد ثلاث استثمارات تمثل المراحل التقييمية التي يمر بها المشروع المزمع دعمه أو إقامته وتتفاوت درجة التفصيل فيها تصاعدياً من الإستثمار الأولى حتى الثالثة حيث يتم البت في جدوى المشروع .

● إقامة المشاريع :

- تعتبر إقامة المشاريع الوقفية التجسيد الحقيقي لمجموعة من طموحات الأمانة لذا حرصت الأمانة أن يتم دعم هذه المشاريع بعد دراسة يتم فيها التوصل لجدوى المشروع من الناحية الاقتصادية والاجتماعية

وفقاً لنظام دراسة المشاريع ، ومع أن مثل هذا التقييم يحتاج وقتاً يتفاوت من مشروع لآخر بحسب كم البيانات المتوافرة لتقييمه إلا أن اللجنة قد نظرت في عدة مشاريع تم تقسيمها وفق اجتيازها لاستثمارات التقييم السابق ذكرها على النحو التالي :

(أ) الإستمارة الأولى :

- ١ - مشروع إنشاء مرصد فلكي في الوفرة .
- ٢ - مشروع مكتبة الأوقاف .
- ٣ - مشروع شجرة لكل طالب .
- ٤ - مشروع تخضير المساجد .
- ٥ - مشروع التأهيل المهني للمعاقين .
- ٦ - مشروع المعسكر الكشفي بالجھراء .

(ب) الإستمارة الثانية :

❖ مشروع شركة الطباعة والتصوير .
ويمثل هذا المشروع أحد مساهمات الأمانة في مجال حث الشباب للإنخراط بالعمل في القطاع الخاص من خلال إنشاء شركة متخصصة في الطباعة توظف خريجي الدورات التأهيلية التي يعقدها ديوان الموظفين وذلك بالتنسيق مع الديوان .

(ج) مشاريع معروضة للدراسة على اللجنة :

- ❖ مشروع رعاية الحرفيين .
- ❖ مشروع رعاية المتفوقين في دولة الكويت .
- ❖ مشروع طالب العلم .
- ❖ مشروع مركز الكويت للثقافة المعرفية والكتاب .

٤/٢ - لجنة التخطيط :

تمثل لجنة التخطيط قمة الهرم الإداري للأمانة العامة بحكم رئاستها من السيد الأمين العام ونائبه وطبيعة اختصاصاتها .
(32) اجتماعاً . . . عقدتها اللجنة تناولت فيها أكثر من (130) موضوعاً مختلفاً تضافرت من حيث أهميتها وحجمها ، ولعل كثرة اجتماعاتها وتشعب موضوعاتها يرجع لإعتبارها ساحة العمل المشترك بين أجهزة الأمانة إلى جانب كونها قناة الحصول على الرأي الجماعي السديد ، بالإضافة إلى كونها الميدان التدريبي الملائم لصقل مهارات القيادات الوسطى في الأمانة من خلال مشاركتهم المنتظمة في اجتماعات اللجنة .



٥/٢ - لجنة المساعدات :

تقدم اللجنة مساعداتها لأقارب الواقفين وغيرهم من المحتاجين بالإضافة إلى دعم الكثير من الجمعيات والمؤسسات ، وسوف يتم تعديل اسمها إلى لجنة الوفاء مع بداية عام 1996 .

٦/٢ - لجنة العقود :

اللجنة المختصة بإجراء التعاقدات المالية واعتماد شروط العطاءات ودراساتها وفتح مظاريفها وترسية المناقصات .

(9) اجتماعات . . . عقدتها اللجنة أنجزت فيها الأعمال الداخلة في اختصاصها كما أرسلت بعض

قواعد العمل الخاص بها مثل :

❖ اعتماد المقاولين المؤهلين للمناقصات .

❖ اعتماد طريقة تقديم العطاءات وتداولها .

❖ وضع أسس وضوابط لإختيار الشركات والمكاتب الإستشارية .

❖ وضع نموذج تقييم فني للمناقصات الإنشائية ومسابقات التصميم وإدارة المشاريع .

٧/٢ - لجان وفرق عمل أخرى :

لإنجاز المهام الخاصة بشكل سهل سريان العمل اليومي فإنه يتم تشكيل لجان وفرق عمل مؤقتة يعتمد

عملها الزمني على طبيعة المهمة الموكلة لها ومن بين هذه اللجان التي تمت تشكيلها .

❖ لجنة التحضير للملتقى السنوي .

❖ لجنة لدراسة شروط الواقفين وتحليلها .

رابعاً : أنظمة العمل :

❖ النظم واللوائح :

يمثل هذا الجانب أحد أهم ركائز البناء المؤسسي لأي مؤسسة فقد سعت الأمانة العامة للأوقاف منذ تأسيسها لإعداد النظام واللوائح التي تاطر عملها سعياً لتوحيد نسق ومفاهيم خطوات إدارة العمل إلى جانب تطوير هذه الخطوات وصولاً للنموذج الأمثل ومن بين هذه النظم واللوائح التي تم إنجازها ما يلي :

- ❖ نظام استمارات دراسة وإقرار المشروعات الوقفية .
- ❖ اللائحة الداخلية للجنة التخطيط .
- ❖ اللائحة المالية للمعينين على الإيرادات الوقفية .

❖ النظم الآلية :

تحقيقاً للهدف المنشود المتمثل في مكننة العمل في الأمانة العامة مع نهاية عام 1997 قام فريق الأمانة المختص بتصميم مجموعة من النظم والبرامج التي تخدم العمل الوقفي بشكل مباشر ، ومن أهم هذه النظم :

١ - النظام الوقفي : يشتمل على ثمانية برامج متكاملة هي :

١/أ - برنامج الأوقاف وينقسم إلى ثلاث مجموعات هي :

١ - البيانات الشخصية للأوقاف ،

٢ - أوقاف الأوقاف مع بيان حصته في كل وقف .

٣ - الأقارب المستفيدين من ريع الوقف وصلة القرابة والمبلغ المصروف .

١/ب - برنامج الأوقاف وينقسم إلى :

١ - بيانات أساسية للوقف .

٢ - بيانات تاريخية للوقف .

٣ - حجة الوقف ويتم استحضار الصورة الضوئية للحجة .

٤ - أوجه صرف ريع الوقف .

١/ج - برنامج أقارب الواقفين .

١/د - برنامج الناظر .

١/هـ - برنامج العقار ويتضمن معلومات عن : الموقع ، بيانات عن

العقار ، صورة عن العقار .

١/و - برنامج البيانات القانونية ويشتمل على قاعدة بيانات متكاملة تخدم الشؤون القانونية .

١/ز - برنامج العقود .

١/ح - برنامج المشاريع (مرحلة التصميم - مرحلة التنفيذ) .

٢ - نظام المدير : يستهدف تسهيل عمل الموظف الإشرافي في الأمانة ويتكون هذا النظام من أربعة

برامج رئيسية على شكل أدلة رئيسية وهي دليل للاتصال والمراسلات والدراسات والقرارات ، ويشمل

كل دليل رئيسي على مجموعة فرعية من الأدلة .



٣ - نظام وقف الكويت الخيري : تم استحداث نظام خاص لهذا المشروع بشكل يكفل ترتيب العمل به .

٤ - نظام البريد الالكتروني : نظام لترتيب وتخزين واسترجاع وتداول المستندات الخاصة ، ويمكن ربطه بالنظم الأخرى ، ويهدف إلى رفع مستوى فاعلية وكفاءة انتاجية العمل وتقليص حجم التداول اليدوي للمستندات وكذلك حجم الدورة المستندية للمعاملات .

٥ - نظام المكتبة : ويتناول ترتيب عمل المكتبة بشكل الكتروني دقيق .

٦ - نظام الإستبانة : برنامج لاستقصاء المعلومات عن طريق البرامج والأنشطة التي تقيمها اللجنة العليا مثل :

١ - السيمينارات .

٢ - الندوات والمؤتمرات .

٣ - الندوات التعريفية والتطبيقية .

٤ - حلقات نقاشية .

خامساً : التنمية البشرية :

العنصر البشري . . . الأداة الأهم للتنمية من جوانبها المختلفة ، لذا حرصت الأمانة على تطوير هذا الكادر وصقله بشتى الوسائل بتزويده بأكبر قدر ممكن من المعارف والمعلومات والقدرات التي تؤهله للمساهمة الجادة في تجسيد رسالة الأمانة على أرض الواقع .
في سبيل ذلك وقعت الأمانة العامة عقداً لحصر الاحتياجات التدريبية لموظفيها مع شركة الاستثمار البشري وذلك ضمن استراتيجية الأمانة للتعرف على أداء موظفي الأمانة مقارنة بالأداء المتوقع والارتقاء بمستوى أدائهم وإكسابهم المهارات اللازمة لأداء العمل بشكل أفضل .
ولقد شهدت الأمانة مجموعة من مشاريع التنمية البشرية ، منها :

❖ مشروع نقل التجارب الرائدة في القطاع الثالث ،

سعيًا للوصول لنموذج مؤسسي جديد يحاكي المؤسسات الرائدة للعمل الخيري ويتميز عنه بخصوصية البيئة ودافعية المعتقد ، كان لابد من الاطلاع على التجارب العالمية للعمل الخيري لتحديد مكامن القوة والضعف فيها مع اقتباس نواحي التميز ومحاولة تطبيقها في المجتمع الكويتي ، لذا تم ترتيب برنامج تدريبي لمجموعة من العاملين في الأمانة العامة للأوقاف من مختلف المستويات بالتعاون مع أحد أكبر المؤسسات التدريبية الأمريكية الدولية (Wilson Learning) للتعرف على أبرز المؤسسات التنموية الوقفية في الولايات المتحدة في محاولة لنقل تجاربها الناجحة ذات العلاقة بعمل الأمانة العامة ، وقد استفاد المتعثون بشكل كبير من هذا البرنامج ، وتأمل الإدارة العليا بالأمانة جني ثمار هذا البرنامج خلال المرحلة القادمة .

❖ مشروع نقل التميز الكويتي :

إيماناً من الأمانة بوجود مؤسسات كويتية متميزة تستحق الإطلاع على تجاربها ولتحقيق التنسيق بين الأمانة وبقية مؤسسات القطاعين العام والخاص ، وزيادة كفاءة العاملين واختزال الوقت والجهد والتكلفة المصاحبة لعملية التأسيس ، فقد تم حصر عدد (12) مؤسسة متميزة في القطاعين العام والخاص ،

وتحديد مجال التميز الموجود في كل منها والمطلوب اسقاطه على أنشطة الأمانة ، وتم اختيار مجموعة من موظفي الأمانة بلغ عددهم (32) موظفاً من مختلف وحدات الأمانة وبتخصصات مختلفة زاروا تلك المؤسسات يحدوهم شعار (البدء من حيث انتهى الآخرون) . . . وتأمل الأمانة بقطف ثمار هذا المشروع .

❖ مشروع السمات الشخصية :

ويتناول التعرف على السمات الشخصية للموظف ومقارنته بالمتطلبات السلوكية للوظيفية ، ومن ثم سد الفراغ الناشئ بينهما من خلال برامج تدريبية عالية الجودة ، حيث أجريت مجموعة من الاختبارات التقويمية لـ (36) موظف للتعرف على هذه السمات ومن ثم تم عقد مجموعة من البرامج التدريبية الملانمة لهم .

❖ مشروع محو أمية الحاسب الآلي :

عام 1997 هو عام طموح الأمانة العامة للأوقاف للتطبيق الكلي للنظم الآلية داخل الأمانة، من خلال استخدام طاقمها لأجهزة الحاسب الآلي كل في موقعه ، لذا تم عقد (3) دورات في مجال التدريب على التطبيقات الأساسية للنظم الآلية المكتبية شارك فيها ما يقارب من (122) موظف من جميع المستويات الوظيفية على النحو التالي :

- ١ - برنامج (DOS) 32 متدرب
- ٢ - برنامج (WINDOWS) 42 متدرب
- ٣ - برنامج (WIN WORD) 48 متدرب

❖ مشروع البرامج الفردية :

يهدف البرنامج إلى رفع كفاءة العاملين في الجوانب الإدارية والفنية كل في موقعه حيث تم عقد الدورات التدريبية الآتية :

- ١ - البرامج الداخلية : بمشاركة (61) موظفاً . . . تم عقد (39) برنامجاً إدارياً و (22) برنامجاً فنياً .
- ٢ - البرامج الخارجية : بمشاركة (18) موظفاً . . . تم عقد (7) برامج إدارية و (10) برامج تخصصية .

❖ مشروع تعليم اللغة الإنجليزية :

تشكل اللغة الإنجليزية مفتاحاً لدخول عالم الثروة المعلوماتية الحديثة مما يجعل تعلمها متطلباً ضرورياً للنيل من هذا المعين المعلوماتي ، وتحدياً كبيراً لكل مؤسسة تريد الاستفادة من هذا المورد . (55) موظفاً . . . من مختلف المستويات اللغوية تم تدريبهم بالتعاون مع المجلس الثقافي البريطاني عبر ثلاث دورات تدريبية ، وكانت نسبة النجاح في هذه الدورات (98%) . وعلى المستوى الخارجي قامت الأمانة بابتعاث أحد موظفيها في دورة في بريطانيا لمدة شهرين كتجربة أولى للإبتعاث اللغوي للخارج ، وجاري تقييم هذه التجربة لتحديد الموقف منها .

سادساً : البناء المحاسبي :

❖ الحساب الختامي لعام 1994 . . . حساب الأساس . .

تنفيذاً لما أقره مجلس شئون الأوقاف باجتماعه المنعقد بتاريخ 26 / 12 / 1994 في شأن جعل عام 1994 هو سنة الأساس في حسابات الأمانة العامة للأوقاف وذلك باعتبار أن هذا العام يمثل بداية مرحلة مسئولية الأمانة ، فقد شكلت بموجب القرار الإداري رقم (125 / 1994) الصادر بتاريخ 28/12/1994 لجنة (الحساب الختامي لأموال الأوقاف) برئاسة السيد الأمين العام عهد إليها بإعداد الحساب الختامي لأموال الوقف عن السنة المالية 1994 وذلك وفقاً للأصول والقواعد المحاسبية المتعارف عليها .

وقد اقتضى إعداد الحساب الختامي تشكيل لجان فرعية قامت بجهود كبيرة وعقد اجتماعات مكثفة تم خلالها إنجاز الأعمال التالية :

١ - فحص جميع ملفات الأوقاف المتداولة بعد استبعاد ملفات الأوقاف المنحلة والأوقاف التي تم الرجوع فيها : وأوقاف أراضي المساجد والحسينيات باعتبارها أوقاف غير مدرة مادياً ، وقد تم الفحص وفق منهج علمي يقوم على اتباع أسلوب التدقيق التتابعي وذلك بغية استخراج البيانات المالية المؤثرة في تحديد رأس مال الوقف لجميع الأوقاف .

٢ - تحديد رأس مال الوقف العامل في 31/12/1994 ، وقد تم هذا التحديد وفق المعايير التي تبنتها اللجنة وبمراعاة التغييرات التي لحقت بالأعيان الوقفية في المراحل السابقة إما بسبب شمول بعضها بحركة الإستثمارات أو بسبب مبادلة عين وقضية بأخرى وقضية أو استبدالها بأعيان أخرى أو مشاركة أكثر من وقف في عين واحدة ، هذا بالإضافة إلى الأوقاف الجديدة التي تم تسليمها للأمانة .

٣ - تكوين مخصص إعادة أعمار للأعيان الوقفية حتى عام 1994 تم اقتطاعه من إجمالي الأرباح المحجوزة خلال السنوات السابقة ، مع تبني مبدأ القسط الثابت في بناء مخصص إعادة الإعمار بدءاً من عام 1995 وعلى أن تكون مدة بناء المخصص (25) سنة .

٤ - تحديد قيم الأصول العقارية والتي يبلغ عددها (315) عقاراً ليأتي المركز المالي للوقف معبراً عن حقيقته ، وقد قامت فرق العمل المختصة بمراجعة جميع البيانات الخاصة بقيم العقارات الوقفية من خلال مختلف المصادر المتاحة .

٥ - تحديد إجمالي متجمع موقوف ريع الأوقاف ، حيث كان من الطبيعي بعد تحديد رأس مال الوقف العامل وتحديد قيمة الأصول العقارية وأخذ مخصص إعادة إعمارها ، أن يتم تحديد قيمة موقوف الريع المتجمع من السنوات السابقة للتصرف فيه وفقاً للفتوى الشرعية الصادرة بهذا الشأن ، حيث تم تحليل المبالغ الواردة في ميزانية 1993 من قبل المدقق الخارجي تحت عنوان (أموال الأوقاف) ، وأمكن الوقوف على إجمالي الريع المتوفر .

سابعاً : الملتقى السنوي الثاني :

يمثل هذا الملتقى والذي عقد في 13- 14 نوفمبر 1995 ذروة نشاط الأمانة العامة حيث تم استغلال هذا الملتقى ليكون بمثابة وقفة للمراجعة والتقييم من قبل الحضور ، وقد تم في هذه السنة تمديد

مدة الملتقى إلى يومين ، كما شارك فيه أخوة من دول الخليج ومصر وسوريا وقد تضمنت فعالياته التالي :



١ - حلقات النقاش :

أقيمت حلقتين للنقاش الأولى تحت عنوان : «ملاحم من إنجازات الأمانة العامة» ، والثانية تحت عنوان : « الصناديق الوقفية . . أمل تحقق ومستقبل موعود . .»

٢ - حفل التكريم :

كان حفل التكريم بمثابة مهرجان وفاء وتقدير للجهود السابقة والحالية لجميع من ساهم في بناء صرح المؤسسة الوقفية في الكويت حيث تم التكريم بتوزيع الدروع التذكارية على :

- ❖ وزارة الأوقاف السابقين .
- ❖ رؤساء وأعضاء مجالس الأوقاف السابقين .
- ❖ القضاة الشرعيين السابقين .
- ❖ رؤساء وأعضاء مجالس الصناديق الوقفية .
- ❖ أعضاء مجلس شئون الأوقاف الحالي .



٣- وقفة وفاء :

تم فيها :

- ❖ إزاحة الستار عن أسماء الواقفين الذين تشكل أوقافهم رأس مال الوقف الذي يدار من قبل الأمانة العامة للأوقاف .
- ❖ الإعلان عن كتاب سجل العطاء الوقفي والذي ضم أسماء الرعيل الأول من الواقفين مع صور كل الحجج الوقفية المحفوظة لدى الأمانة بالإضافة إلى بيانات مستقاة من كل حجة تناولت اسم الواقف ونوع وقفه وتاريخ إنشائه والقاضي الشرعي الموثق له وأسماء الشهود على إنشاء الوقف والناظر الأول له والشروط التي اشترطها الواقف .

وقد ناشدت الأمانة السادة أقارب الواقفين وغيرهم من المهتمين بأهمية التعاون معها بتزويدها بأية معلومات متعلقة بهؤلاء الأجداد الأوائل وأية ملاحظات حول السجل .

٤ - المسابقة الثقافية للوقف :

تم توزيع جوائز المسابقة الثقافية للوقف والتي بلغت قيمة جوائزها (50) ألف د.ك. وشارك فيها حوالي (42) ألف متسابق ، وقد ساهمت جريدة الأنباء كعادتها مشكورة بنشر أسئلة المسابقة الثقافية على صفحاتها دعماً لهذا النشاط ونشراً للثقافة الوقفية عبر هذه القناة .

٥ - معرض الوقف :

تم افتتاحه تحت عنوان (معرض الوقف قديماً وحديثاً) ، حيث عرض فيه للوقف قبل وبعد الاستقلال وفي عهد الوزارة وعهد الأمانة ، كما عرضت فيه صوراً للحجج الوقفية وأسماء القضاة الشرعيين ورؤساء مجالس الأوقاف الأربعة والوزراء السابقين ، وقد احتوى المعرض على جناح خاص للأمانة عرضت فيه أسماء أعضاء مجالس شئون الأوقاف وصور العقارات الوقفية وأهداف الصناديق بالإضافة إلى بعض المشاريع مثل مركز التوحيد ، وبنك المعلومات الإسلامية ، ومشروع وقف الكويت الخيري ومركز المعلومات الألي .

٦ - المطبوعات :

وقد تم توزيع ملف إعلامي شامل لمطبوعات الأمانة وإصداراتها خلال عام 1995 شمل (25) مطبوعاً جديداً ، وقد قامت شركة المركز الطبي الكويتي KMC مشكورة برعاية طباعة هذه الإصدارات .



❖ الملتقى السنوي الثاني للمفتر من 13-14 نوفمبر 1995 وهو لقاء دوري كبير يضم فعاليات الوقف ورموزه الإدارية والخيرية محلياً وعربياً ، ويكون بمثابة (استراحة الفارس) تزوداً بالطاقة وشحداً للنفس ودفعاً لها لإحياء رسالة الوقف الحضارية .



❖ حفل تكريم (67) شخصية من الإعلاميين المشاركين بتغطية وقائع الملتقى السنوي الثاني وتوزيع الدروع التذكارية للمحتفى بهم وذلك للدورالتعاوني الذي تقوم به وسائل الإعلام المختلفة في نشر رسالة الوقف وإحياء سنته .

❖ إصدارات الأمانة :

تؤدي الإصدارات الإعلامية دوراً هاماً في تشكيل درجة الوعي والاهتمام وتهيئة الأجواء لقبول الرسالة المطلوب إيصالها ، ولقد أصدرت الأمانة أكثر من (25) مطبوعاً هادفة إلى تعريف المجتمع برسالتها وأهدافها ووسائلها وبرامجها ونظم عملها ساعة تهيئة الأجواء لياخذ الوقف دوره المميز في العطاء الإنساني الحضاري .

وقد ساهمت شركة المركز الطبي (KMC) بتحمل نفقات طباعة هذه الإصدارات وهي :



- ❖ التـقـرير السنوي لعام 1994 .
- ❖ مطبوعات الصناديق الوقفية (عدد 9 مطبوعات) .
- ❖ الصناديق الوقفية صدقة جارية .
- ❖ أضيواء على الحجج الأهلي .
- ❖ البناء المؤسسي (رؤية استراتيجية) .
- ❖ ملامح من الوقف بالكويت .
- ❖ الخصائص العامة لوثائق الوقف الكويتية (تحليل عام) .
- ❖ مركز الكويت الوقفي للدراسات الإسلامية التنموية .
- ❖ دراسة الحجج الوقفية الكويتية .
- ❖ قاعده بيانات الفقه الإسلامي .
- ❖ سجل العطاء الوقفي .
- ❖ تاريخ دائرة الأوقاف العامة .
- ❖ وقف الكويت الخيري صدقة جارية لبناء الوطن .
- ❖ الصندوق الوقفي لرعاية الشباب (فكرة) .
- ❖ دعوة للحياة : الثلاثيميا بين الواقع والأمل .
- ❖ التنمية الوقفية : قيم إسلامية وطموحات وطنية .
- ❖ النظام الوقفي الألي .

هذا ويمثل التقرير السنوي لعام 1994 أول تقرير تصدره الأمانة العامة منذ إنشائها في 13 نوفمبر 1993 وقد تم توزيعه في الملتقى السنوي الثاني وينقسم محتواه الى جزئين :

الأول : يتحدث عن بداية الوقف بدءاً من مرحلة الإدارة الأهلية مروراً بمراحل الإدارة الحكومية وانتهاءً بالتفكير في تفعيل الجهاز الإداري للوقف .

الثاني : مرحلة إنشاء الأمانة العامة للأوقاف والتي قسمت بدورها إلى فترتين زمنيتين الأولى تتحدث عن النصف الأول من عام 1994 ، والثانية عن النصف الثاني من عام 1994 .

❖ وقف الكويت الخيري :

أحد المشاريع الاستراتيجية الرائدة . . . يهدف إلى ترسيخ مفهوم جواز المشاركة في تكوين الأوقاف وتشجيع المشاركة الشعبية في بناء الوطن وإتاحة الفرصة أمام جميع المواطنين للمشاركة في تكوين وقف جماعي يخصص للخيرات العامة بما يعود بالنفع على المجتمع الكويتي وأفراده ، وقد صممت الأمانة مشروع وقف الكويت الخيري وطرحته على المواطنين خلال هذا العام . . .

❖ نتائج الدعوة للوقف :

لقد كان للتعاون الكبير الذي تلقاه الأمانة من وسائل الإعلام المختلفة سواء التلفزيون أو الإذاعة أو الصحافة وحرص هذه الوسائل على مقابلة مستولي الأمانة والحوار معهم في قضايا الوقف ، ومتابعة أخبار الأنشطة وفعاليات الأمانة وتغطيتها أثرها الطيب سواء على صعيد فهم دور الوقف والإيمان برسائله لدى الجمهور أو من خلال انعكاس هذا الفهم إلى صور واقعية تمثلت في إيقاف :

-/560,580 د.ك . . . وهبتها أيادي الخير والعطاء ، توزعت على الأغراض

التالية :

❖ مركز الكويت للتوحد	-/184,004 د.ك
❖ القرآن الكريم	-/7,500 د.ك
❖ التنمية العلمية	-/2,000 د.ك
❖ الخيرات	-/309,575 د.ك
❖ المعاقين والفتات الخاصة	-/7,500 د.ك
❖ طالب العلم	-/50,000 د.ك

- بمبادرة كريمة من أهل الخير ، وقعت الأمانة عقدين لبناء ثمانية مراكز نسائية لتحفيظ القرآن الكريم في ثمان مناطق بمحافظات الكويت الخمس ، رست فيها المناقصة على شركتين وطنيتين - وهذه المناطق هي :
الجهراء - الصليبخات - الأندلس - خيطان - السرة الروضة - ضاحية عبدالله السالم - الصباحية .

وتهدف الأمانة من إنشاء هذه المراكز إلى جعلها مراكز إشعاع شرعي وعلمي حفظاً لكتاب الله وتدبيراً لعلوم القرآن والعلوم المعرفية الأخرى حيث تقدم المراكز خدماتها لأمهاتنا وأخواتنا وبناتنا في مجتمعنا الكويتي . . . وهذا وقد تم وضع حجر الأساس لمركز (بدر بزيغ الياسين) لتحفيظ القرآن في منطقة الجهراء في حفل ملتقى الجهراء .



❖ الإنفاق التنموي لربع الوقف

يعتبر هذا المحور الجزء الظاهر من الجبل الجليدي كما يقولون ، وهو الجزء الذي يعلمه الناس ويرونه بأعينهم وقد قمنا بإعطائه أهمية خاصة تتناسب ومكانته .
وقد تمثل هذا الاهتمام بتعدد قنوات الصرف سعياً للتعجيل من الاستفادة من هذا الربع وتنويع مجالات عمله مع المحافظة على الأحكام الشرعية المقررة في هذا المجال ، هذه القنوات هي :

❖ الصناديق الوقفية :

تعتبر الصناديق الوقفية الأداة الاستراتيجية للأمانة العامة للأوقاف لتنفيذ رسالتها في تفعيل دور الوقف ، وهذه الصناديق ذات كيان مؤسسي له نظم ولوائح خاصة يشرف على تنفيذها مجلس إدارة يتكون من عدد من العناصر الشعبية وممثلين لبعض الجهات الحكومية المهتمة بمجالات عمل الصندوق بالإضافة إلى جهاز تنفيذي من الأمانة يقوده مدير الصندوق .
وفيما يلي أهم البرامج التي نفذتها الصناديق الوقفية والمبالغ المصروفة :



١- الصندوق الوقفي لرعاية المعاقين والفئات الخاصة :

- ❖ (-/56,600 د.ك) . . . مشروع الطباعة الحبرية : التكلفة الاجمالية لإنشاء الورشة التدريبية الانتاجية للمعاقين بالتعاون مع وزارة الشئون الاجتماعية والعمل وقد تم مباشرة العمل فيها .
- ❖ (36) ألف د.ك . . . مشروع البرنامج العلاجي الصباحي : لدعم ميزانية المشروع الهادف إلى الاهتمام بتعليم الطلبة الذين يواجهون صعوبة في الدراسة لعدة أسباب مختلفة ، وذلك بالتعاون مع مركز تقويم وتعليم الطفل .
- ❖ (157) د.ك . . . مشروع التدخل المبكر : لدعم ميزانية المشروع الهادف إلى توفير وتدريب مجموعة من المشرفات يقمن بزيارات للمعاقين في منازلهم وهم في سن مبكرة لتعليم ذويهم كيفية رعاية هؤلاء المعاقين وقد تم إنجاز الدراسة الخاصة بالمشروع وبدء تنفيذه بالتعاون مع وزارة الشئون الاجتماعية والعمل .
- ❖ (54) د.ك . . . مشروع الجناح المالي بمستشفى الطب الطبيعي : دعم المشروع بالتعاون مع وزارة الصحة .

٢- الصندوق الوقفي للثقافة والفكر :

- ❖ (2) ألف د.ك . . . طباعة مخطوطة مشيخة فخر الدين بن البخاري .
- ❖ (2) ألف د.ك . . . طباعة الزهور المقتطفة في تاريخ مكة المشرفة لتقي الدين محمد بن أحمد الفاسي .
- ❖ (10,981) د.ك . . . تكلفة إقامة معرض الخط العربي في الفترة من 9-13/12/1995 بمشاركة (32) خطاطاً بـ (65) عملاً فنياً .
- ❖ (16,118) د.ك . . . تكلفة عقد المنتدى الحوارى الأول للفتيان والفتيات من طلبة الثانوية العامة تحت شعار (ثقافتى طريق ريادةتى) في الفترة من 14-18/10/1995 حيث تم تناول (16) ورقة عمل من إعداد الطلبة حول الأسرة والنظام التعليمي والمؤسسات الحكومية والمؤسسات الشعبية ووسائل الإعلام شارك في التقييم عليها (16) معقب من أهل الاختصاص .

٣- الصندوق الوقفي للقرآن الكريم :

- ❖ (5) آلاف د.ك . . . تكلفة مسابقة البحوث القرآنية والتي شارك فيها (٩٠) متسابق من مختلف الفئات العمرية .



٤ - الصندوق الوقفي للتنمية العلمية :

- ❖ (13) ألف د.ك. . . دعم الورشة الفنية في إدارة رعاية الأحداث التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية والعمل .
- ❖ (9) آلاف د.ك. . . دعم مالي لأنشطة ثلاث مراكز شباب تابعة للهيئة العامة للشباب والرياضة .
- ❖ (-/10,750) د.ك. . . دعم مالي لتجهيز المدينة العلمية بالنادي العلمي .

٥ - الصندوق الوقفي للتنمية الصحية :

- ❖ (-/6,477) د.ك. . . المشاركة في الحملة الوطنية للتوعية بمرض السكر .
- ❖ (5) آلاف د.ك. . . للتوعية بأمراض القلب بالمشاركة مع جمعية القلب الكويتية .
- ❖ (-/6,830) د.ك. . . حملة التوعية بأخطار التدخين .
- ❖ (5) آلاف د.ك. . . المشاركة في حملة التوعية بمرض الإيدز من خلال إعلانات بلغات مختلفة (الأوردو - سنهالي : . . .)
- ❖ (5) آلاف د.ك. . . دعم إنشاء مركز إعداد البحوث والدراسات العلمية بدار المهن الطبية .
- ❖ (10) آلاف د.ك. . . إعداد وتنفيذ مسابقة التوعية الصحية على طلاب المدارس في المرحلتين الثانوية والمتوسطة .
- ❖ (5) آلاف د.ك. . . افتتاح المكتبة الطبية بمستشفى الجهراء / وزارة الصحة .
- ❖ (-/3,315) د.ك. . . التعاون مع أحد الخبراء العالميين لوضع استراتيجية عمل الصندوق .

❖ المشاريع الوقفية :

تعتبر هذه القناة المنفذ الرئيسي الثاني من حيث حجم الصرف بالإضافة لدورها في تسهيل عملية الإيقاف أمام أهل الخير والعطاء .

وفيما يلي أهم هذه المشاريع والمبالغ المصروفة عليها :

- ١ - مركز الكويت للتوحد : يهدف لتأمين برنامج علاجي لسلوك الطفل المصاب بالتوحد وقد تم صرف (-/148,744) د.ك من تاريخ إنشائه وحتى نهاية عام 1995 .
- ٢ - بنك المعلومات الإسلامية : وقد استكمل المشروع تقنيته الفنية في بث المعلومات الثقافية عن طريق الإتصال الهاتفي كما استكمل عدة أبواب في مجال المعلومات الإسلامية ، وقد تم صرف (-/94,805) د.ك من تاريخ إنشائه وحتى نهاية عام 1995 .

- ٣ - مشروع الكشاف الآلي : تم التعاقد مع الشركة العالمية للإلكترونيات كشريك ومنفذ في شركة محاصة في 13/1/1995 لتنفيذ المشروع بتكلفة . . . (1.5) مليون د.ك تمثل رأس مال تنفيذ المشروع ، وقد بدأ التنفيذ في 1/2/1995 على أن يتم إنجاز المشروع في 1/5/1997 .

وقد تم إنجاز وثيقة تصميم النظام الداخلي للمشروع لتبدأ مرحلة بناء البرامج وإعداد النسخة الأولى للنظام (PROTO TYPE) ، وقد بلغت نسبة الأعمال الفعلية التي تم إنجازها حتى 12/1995 31 حوالي 30% مقابل 40% كما مخطط له في الجدول الزمني . وبلغ عدد الصفحات الاعتبارية المنجزة (73000) صفحة مقابل إجمالي المخطط (81000) صفحة .



❖ ذرية وأقارب الواقفين :

وفاءً لأهل الخير الذين أوقفوا أموالهم الخاصة في سبيل الخير تولى الأمانة العامة للأوقاف كل اهتمامها لذرية هؤلاء وأقاربهم اعترافاً بفضلهم وتقديراً لصنيعهم .
بلغ حجم المساعدات المصروفة لذرية وأقارب الواقفين خلال هذا العام (-/361,030) د.ك موزعة على النحو التالي :

❖ المساعدات الشهرية	-/206,969 د.ك.
❖ المساعدات الدورية	-/43,280 د.ك. (سنوية - 6 شهور - 3 شهور)
❖ المساعدات المقطوعة	-/110,781 د.ك.

❖ مساعدات أفراد :

(-/147,418) د.ك ٠٠٠ حجم مساعدات الأفراد والمقدمة من (لجنة المساعدات) خلال هذا العام .

❖ التفويض بالصرف :

سعيًا من الأمانة العامة للأوقاف للتكامل مع بعض الجهات المشاركة لها في بعض أعمالها وتلافياً لإزدواجية العمل تم تفويض بيت الزكاة القيام نيابة عن الأمانة العامة بتنفيذ بعض شروط الواقفين في مجال الأضاحي والنوافل والعشيات وتسعى الأمانة حالياً لتطوير هذا الأسلوب بالتنسيق مع جهات أخرى .
وقد تم تقديم مبلغ (105) الف دينار لبيت الزكاة في عام 1995 تم توزيعها على النحو التالي :

❖ الأضاحي	35 ألف د.ك
❖ النوافل	30 ألف د.ك
❖ إفطار صائم	40 ألف د.ك

❖ دعم المؤسسات والجمعيات والهيئات :

(-/364,407) د.ك . . إجمالي الدعم المقدم للجهات التالية وفق مجالات الدعم المبينة :

المجال الاجتماعي :	(-/83,000) د.ك . . . (22,91%)
المجال التعليمي :	(-/98,500) د.ك . . . (27,03%)
المجال الثقافي :	(-/2,415) د.ك . . . (6,15%)
المجال الديني :	(-/54,350) د.ك . . . (14,91%)
المجال الصحي :	(-/65,312) د.ك . . . (17,92%)
المجال العلمي :	(-/40,330) د.ك . . . (11,06%)

الإستثمار

الإستثمار العقاري : حقق الإستثمار العقاري صافي دخل بمبلغ -/4,183,678 د.ك للفترة من (1/1 - 12/31) 1995 . أي بزيادة قدرها -/404,398 عن صافي الدخل خلال نفس الفترة من العام السابق .

الإستثمار المباشر : بلغت قيمة الإستثمارات المباشرة (12,005,669/-) د.ك لعام 1995 .

كما وبلغت قيمة إيراداتها حوالي (-/1,627,565 د.ك) في نهاية ذلك العام .

المحافظ والخزينة :

❖ الصناديق الإستثمارية :

بلغ إجمالي قيمة الإستثمارات في المحافظ والصناديق الإستثمارية (-/19,737,756) د.ك موزعة على (10) صناديق إستثمارية وبلغ إجمالي أرباحها في 1995/12/31 ما قيمته (-/1,068,191) د.ك .

❖ إستثمارات متوسطة و قصيرة الأجل :

بلغ إجمالي الإستثمارات متوسطة وقصيرة الأجل حتى نهاية عام 1995 ما قيمته (-/14,884,326) د.ك وقد حققت هذه الإستثمارات إجمالي إيرادات بقيمة (-/880,934) د.ك في 1995/12/31 .

❖ الودائع الإستثمارية :

ساهمت الأمانة العامة للأوقاف بمجموعة من الودائع الإستثمارية بلغت قيمتها الاجمالية (-/3,060,312) د.ك وقد وصل إجمالي صافي الإيرادات في 1995/12/31 ما قيمته (-/2,795,481) د.ك .

هذا كما حقق قطاع الإستثمار وتنمية الموارد الوقفية الإنجازات التالية :

❖ الانتهاء من عملية تشييد مركز الضهد التجاري الواقع في منطقة المباركية .

❖ متابعة إنشاء وإنجاز المساجد التي تتم إقامتها على نفقة المتبرعين .

❖ إعداد دليل إجراءات عمل .

❖ إنجاز دراسة ميدانية حول أسعار المواد وقطع الغيار المستخدمة في إنجاز أعمال الصيانة الدورية للعقارات .

❖ إنجاز دراسة اقتصادية في جدوى تحويل عدد 6 بيوت مخصصة لإسكان الأئمة والمؤذنين وتضم 48 شقة إلى سكن إستثماري في منطقة جليب الشيوخ .

❖ طرح مناقصة لبناء عدد (8) مراكز تحفيظ القرآن الكريم للسيدات داخل الكويت ، وتم الانتهاء من

إجراءات الترسية النهائية لتنفيذ عدد (4) منها في المناطق : الدعية - الروضة - السرة - خيطان .

❖ إجراء مسابقة بين المكاتب الهندسية للحصول على أنسب تصميم لمشروع بناء سوق الزل وساحة الصرافين .

العلاقات

كأي مؤسسة جادة فالأمانة العامة للأوقاف لها علاقات وارتباطات مع جهات مختلفة وبمجالات متنوعة .

في سبيل منهجية علمية لتنمية مثل هذه العلاقات . . . وقعت الأمانة عقداً لوضع خطة استراتيجية لاتصالاتها مع (8) قطاعات مختلفة في المجتمع وتتضمن هذه الخطة أهم الوسائل المقترحة لتنمية العلاقات وتوثيقها مع المتعاملين معها بما يحقق أهداف الأمانة وتطلعاتها . وتشمل هذه القطاع الآتي :

- (1) الموظفين والمتطوعون .
- (2) العملاء (الواقفون وذرياتهم ونظار الأوقاف) .
- (3) الجمهور .
- (4) الإعلام .
- (5) الجهات الرسمية والرقابية .
- (6) جمعيات النفع العام والجمعيات الخيرية .
- (7) المؤسسات العالمية المشابهة .
- (8) المشاريع الاستثمارية .

وتنقسم علاقات الأمانة على النحو التالي :

1- العلاقات الداخلية :

وتنقسم بدورها إلى :

أ - الجهات الرسمية :

تنفيذاً لاتفاقيات (بروتوكولات) التعاون التي عقدها الأمانة العامة مع :

- ❖ وزارة الصحة .
- ❖ وزارة التربية .
- ❖ وزارة الشئون الاجتماعية والعمل .
- ❖ وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية .
- ❖ بيت الزكاة .

قامت الأمانة بالتنسيق مع هذه الجهات لبلورة ودراسة مجموعة من المشاريع التي تتواءم مع توجهاتها . كما قامت الأمانة بدعم العديد من هذه المشاريع لبعض الجهات التابعة لتلك المؤسسات وذلك على النحو التالي :

❖ وزارة الصحة :

مستشفى الطب الطبيعي .

❖ وزارة التربية :

- مدرسة علي السالم المتوسطة .



- مدرسة أحمد البشر الرومي .
- مدرسة تأهيل التربية الفكرية .
- روضة أبو حليفة .
- مراقبة الخدمة الاجتماعية والنفسية بمنطقة حولي التعليمية .
- إدارة مدارس التربية الخاصة .

❖ وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل :

- إدارة الطفولة .

❖ وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية :

- مسجد الدولة الكبير .
- مسجد الخيران .
- إدارة الدراسات الإسلامية .
- إدارة الثقافة الإسلامية .

❖ بالإضافة إلى بعض الجهات الرسمية مثل :

- الهيئة العامة للشباب والرياضة .
- كلية الشريعة - جامعة الكويت .

ب - الجهات الأهلية :

تمثل الجمعيات والمنظمات الأهلية أحد أهم الأدوات الحديثة التي بدأت تستحوذ على الاهتمام في كثير من الدول باعتبارها شريكاً رئيسياً في تنفيذ برامج التنمية . وقد تنوعت وسائل التعاون بين الأمانة العامة وهذه الجمعيات بين الدعم المالي المباشر لأنشطتها أو إقامة نشاطات مشتركة فيها إلى جانب التنسيق معها في بعض الأمور ذات العلاقة بأنشطتها ومن هذه الجهات :

أولاً : جمعيات وهيئات :

- ❖ جمعية الإصلاح الاجتماعي .
- ❖ جمعية النجاة الخيرية .
- ❖ الجمعية الكويتية لتقدم الطفولة العربية .
- ❖ جمعية الكشاف الكويتية .
- ❖ جمعية بيادر السلام النسائية .
- ❖ الجمعية الكويتية لمكافحة التدخين .
- ❖ الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية .
- ❖ الاتحاد الوطني لطلبة الكويت .
- ❖ النادي العلمي .

ثانياً ، لجان :

- ❖ لجنة مصابيح الهدى .
- ❖ لجنة النشء الإسلامي .
- ❖ لجنة إعانة البعث الطلابية .
- ❖ لجنة العمل الاجتماعي .
- ❖ لجنة الرميثية للزكاة .
- ❖ صندوق إعانة المرضى .

ثالثاً ، مدارس ومعاهد :

- ❖ مدارس النجاة الخاصة .
- ❖ معهد الإيمان الشرعي .
- ❖ المعهد الديني .

٢- العلاقات الخارجية :

أقامت الأمانة علاقات متنوعة مع بعض الجهات الخارجية جرى تصنيفها كالتالي :

❖ هيئات ووزارات الأوقاف في الدول الإسلامية :

سعيًا من الأمانة العامة للأوقاف لإيجاد أرضية مشتركة من التعاون مع الهيئات المسئولة عن الأوقاف في العالم الإسلامي ، فقد جرى تبادل العديد من الزيارات والمشاورات مع المسئولين في هذه الدول .

❖ المنظمات الدولية :

قامت الأمانة العامة للأوقاف بالاتصال بممثلي المنظمات التابعة لهيئة الأمم المتحدة في دولة الكويت ، وقدمت لهم شرحاً مفصلاً عن نشأة الأمانة ورسالتها وطموحاتها ، وذلك لبلورة صيغ تعاون مشتركة بين الأمانة وهذه المنظمات .

❖ المنظمات غير الحكومية (N.G.O'S) :

يمثل العمل الخيري التطوعي في العالم الغربي محوراً هاماً لتنمية المجتمع والوفاء باحتياجاته وقيادته نحو بناء نفسه ومن هنا جاء اهتمام الأمانة العامة بالإطلاع على التجربة الغربية ومد الجسور معها للاستفادة منها وفي هذا المجال تم الآتي :





❖ زيارة وفد الأمانة للمؤسسات الخيرية والتطوعية في الولايات المتحدة .
❖ الحصول على إذن ترجمة جميع أدبيات مفوضية العمل الخيري لإنجلترا وويلز في بريطانيا .

❖ البنك الإسلامي للتنمية :

يعتبر البنك الإسلامي للتنمية من أهم المؤسسات الإسلامية الرائدة في مجال التنمية الأمر الذي يجعله يلتقي مع طموحات الأمانة العامة للأوقاف في إحياء الدور التنموي للوقف . ولعلاقات بينهما عززتها

اللقاءات المختلفة بادرت الأمانة الإتصال بالبنك وعقد مجموعة من اللقاءات المتبادلة لبلورة رؤية محددة تشكل الإطار المناسب للتعاون المشترك، حيث تم الاتفاق على أن يدعم البنك الإسلامي للتنمية الأمانة العامة في مجال تمويل برامج الأصول العقارية الوقفية ودعم مشروع الصناديق الوقفية وتقديم الإستشارات والدعم الفني وتعزيز البناء المؤسسي للأمانة .

❖ لجنة التعاون الإسلامي :

تعزيزاً ودعمًا للعمل الخيري الكويتي للخارج صدر في 1995/8/5 قرار وزاري بإنشاء هذه اللجنة بتشكيل يضم ممثلين عن قطاع الشئون الإسلامية ووزارة الخارجية ووزارة الإعلام والصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية بهدف رسم سياسات الدعم في مجال العلاقات الإسلامية الخارجية لوزارة الأوقاف والشئون الإسلامية واعتماد برامج وأنشطة دعم التعاون الإسلامي الخارجي ، كما تسعى اللجنة للتوطئة لإنشاء (الصندوق الوقفي للتعاون الإسلامي) الذي يعتبر جسر تواصل وذراع خيري كويتية تمتد بالعون والمساعدة لمن يستحقها في العالم الإسلامي .



التأصيل العلمي

من منطلق أن لكل عمل أدبيات ووثائق تشكل رصيد تجربة وعلم ينبغي أن تحفظ وتؤصل لمراجعتها وتقييمها تمهيداً لتطويرها ، وعليه فقد تم تقسيم هذا المحور إلى :

١- توثيق العمل الداخلي :

ويتمثل هذا الأمر في حفظ النظم واللوائح المنظمة للعمل وإصدارها على شكل كتيبات في متناول الجميع : حيث تم اصدار : النظام العام للصناديق الوقفية بالإضافة إلى النظم واللوائح الصادرة سابقاً .

٢- الترجمة :

حصلت الأمانة العامة للأوقاف على حق ترجمة بعض الأدبيات الغربية والتي تناسب العمل في الأمانة ويأقي الجهات ذات العلاقة وقد تم بلورة هذا المشروع تمهيداً لإصدار سلسلة من التراجم بشكل منتظم تسد فراغاً ملحوظاً في المكتبة العربية في مجال العمل الخيري والتطوعي .

٣- التعاون العلمي :

أ - مراكز البحوث والدراسات :

سعيًا لبحث بعض مراكز الأبحاث والدراسات على دخول مجال الوقف وإثراء المكتبة العربية بأدبيات تناسب الطموح المرسوم في رسالة الأمانة العامة للأوقاف فقد تم التالي :

❖ التعاقد مع مركز البحوث والدراسات الكويتية للقيام بدراسة شاملة تحليلية لـ (365) حجة وقفية لتكون نواة لعدة دراسات تبين أثر الوقف الاجتماعي والسياسي والفكري والثقافي والعمراني في الكويت ، وتتناول الدراسة الآتي :



١ - بيان أغراض كل وقف والتي تستخلص من حجه .
٢ - حصر ودراسة المسائل الفقهية والقانونية التي تثيرها حجج الأوقاف .

٣ - استخلاص المؤشرات التاريخية من الحجج الوقفية .
٤ - الظواهر التي تكشف عنها حجج الأوقاف وأوجه ارتباطها بمراحل نمو وتطور المجتمع الكويتي والمعالم الاقتصادية والاجتماعية والفكرية والحضارية لكل مرحلة .
٥ - أوجه الارتباط بين الإقبال على الوقف وأغراضه وصيغته وقالبه القانوني ونوعية الواقفين ومستويات

أعمارهم ومراحل تطور المجتمع الكويتي ، ومعالم كل مرحلة من هذه المراحل .

٦ - إسهامات الوقف في تنمية المجتمع الكويتي في مختلف المجالات خلال المراحل التاريخية المختلفة .

٧ - التحقق من أسماء المساجد القديمة في ضوء ما ورد بشأنها في الحجج الوقفية .

وجاري العمل في هذه الدراسة حالياً .

❖ انجاز دراسة علمية بعنوان (القواعد المحاسبية للأموال الوقفية) بالتعاون مع مكتب د. حسين حسين شحاته وتهدف الدراسة إلى إلقاء الضوء على قواعد التنظيم المحاسبي للوقف الخيري وتطبيقاته الميدانية في ضوء المعطيات الشرعية والعلمية .

ب - تكليف الباحثين :

وقد كان للأمانة العامة دوراً علمياً آخر في جانب الدراسات والأبحاث وهو تكليف بعض الباحثين والدارسين من ذوي الإهتمامات العلمية بشكل فردي بكتابة تاريخ الوقف في الكويت كبداية لدراسة أخرى يجري العمل على تحديدها تمهيداً للبدء فيها .

وقد قامت الأمانة من جانبها خدمةً للتأريخ الوقفي الكويتي وللباحثين في مجاله بتشكيل لجنة أنيط بها مراجعة ملفات ووثائق الأوقاف المحفوظة بالأمانة لإعداد (سجل العطاء الوقفي) الذي احتوى نبذة مختصرة تم استخلاصها من كل ملف وحجة وقفية تضمنت اسم الواقف ونوع وقفه وتاريخ إنشاء الوقف واسم القاضي الشرعي الموثق له وأسماء الشهود على إنشاء الوقف والناظر الأول على الوقف والشروط التي اشترطها الواقف ، ويعتبر هذه العمل باكورة توثيق وتاصيل جديد على مدى عمر الأوقاف .

ج - دراسة النهوض بالوقف :

بتكليف من المكتب التنفيذي لوزارة الأوقاف والشئون الإسلامية تقوم الأمانة العامة للأوقاف بإعداد دراسة علمية حول سبل النهوض بالدور التنموي للوقف .

في هذا المجال تم إعداد الإطار العام للدراسة التي سميت « رؤية استراتيجية للنهوض بالدور التنموي للوقف » حيث تم وضع خمس محاور لهذه الدراسة هي :

- ١ - رؤية اجتهادية في المسائل الفقهية المعاصرة للوقف . (المحور الفقهي)
- ٢ - دور الوقف في العملية التنموية . (المحور التنموي)
- ٣ - الدعوة والإعلام لإحياء سنة الوقف . (المحور الإعلامي)
- ٤ - الإتجاهات المعاصرة في تطوير الاستثمار الوقفي . (المحور الاستثماري)
- ٥ - ملامح البناء المؤسسي للقطاع الوقفي . (المحور المؤسسي)

وقد تم اختيار مجموعة من الباحثين المعروفين والمشهود لهم بالكفاءة العلمية للكتابة في هذه المحاور حيث يقوم أكثر من باحث في الكتابة في المحور الواحد سعياً للحصول على أكبر قدر من الاجتهادات فيه ليعقد بعدها حلقات عمل لمناقشة هذه الأوراق والخروج برؤية استراتيجية موحدة للسبل الكفيلة بالنهوض بالدور التنموي للوقف .

كما قامت الأمانة العامة للأوقاف بمراسلة جميع هيئات ووزارات الأوقاف في الدول الإسلامية إلى جانب المراكز العلمية والجامعات من أجل تجميع كل ما يتعلق بالقوانين والأنظمة والمراسيم واللوائح والقرارات المنظمة للوقف بالإضافة إلى كل ما كتب من دراسات وأبحاث ذات علاقة بالوقف تحت اسم « المسح الوثائقي لما كتب عن الوقف » .

ومن المتوقع إنجاز هذه الدراسة مع نهاية عام 1996 .

٤ - المكتبة :

تضم الأمانة العامة مكتبة علمية جيدة بالنظر للفترة الزمنية التي جرى فيها إنشائها وهي مزودة بالمكتب العلمية والتقارير الدورية والمجلات والنشرات الأجنبية التي تتناول العمل التنموي الخيري والتطوعي في مختلف دول العالم بالإضافة إلى أدلة المؤسسات الخيرية العالمية فضلاً عن الكتب العربية سعياً من الأمانة لتكوين مكتبة علمية متخصصة توفر المعلومة الوقفية والمعلومة التنموية خدمة لبرنامج عمل الأمانة .

خاتمة

وبعد... فلا شك أن وراء هذه الجهود وتلك الإنجازات فريق من الشباب المتوقد طاقةً وفكراً وأداءً، يحيل الأحلام الى واقع والطموح الى حقائق ، معتزاً بفكرته التي آمن بها وصحة الطريق المؤدي إليها وهي أن (الوقف هو أحد دعائم المشروع الحضاري الإسلامي المعاصر).
ولكي نحقق هذا المشروع الضخم ... لا بد من الدعم والمساندة والأمل في ذلك معقود على الجميع من الجهات الرسمية والأهلية، ليؤدي الوقف دوره في هذا المشروع.

والله الموفق والهادي الى سواء السبيل

حول تبرعاتك إلى وقف

الأمانة العامة للأوقاف
رقم الحساب : ٠١١٠١٧١/٣ - بيت التمويل الكويتي - الرئيسي



الأمانة العامة للأوقاف
KUWAIT AWQAF PUBLIC FOUNDATION

الشرق - مجمع دسمان - ص.ب. ٤٨٢ الصفاة - الرمز البريدي : 13005 الكويت

هاتف : ٢٤١٨٠٠٨ - فاكس : ٢٤١٨٠١١